



الشبكة المغربية للجماعات الترابية المنفتحة  
Réseau Marocain des Collectivités Territoriales Ouvertes



مجلس إقليم العرائش

# برنامج عمل انفتاح مجلس إقليم العرائش 2026/2025



Samsung Quad Camera



Samsung Quad Camera  
5.1.2



Samsung Quad Camera  
5.1.2



Samsung Quad Camera  
5.1.2



Samsung Quad Camera



Samsung Quad Camera  
5.1.2



Samsung Quad Camera  
5.1.2



Samsung Quad Camera  
5.1.2



Samsung Quad Camera  
5.1.2

# المحاور

1. نبذة عن برنامج الجماعات الترابية المنفتحة
2. محطات الإعداد المشترك لبرنامج عمل انفتاح مجلس إقليم العرائش
3. قراءة في مسار إعداد البرنامج
4. تقديم مشاريع الإنفتاح
5. منهجية التتبع والتقييم والتحليل

**1-نبذة عن برنامج الجماعات الترابية المنفتحة**

# السياق العام

تم إطلاق برنامج دعم الجماعات الترابية المنفتحة، في شتنبر 2022، الهدف: مأسسة وترسيخ مبادئ الانفتاح على مستوى الجماعات الترابية المغربية. ويتم ذلك بتعبئة الذكاء الجماعي للفاعلين الترابيين عبر فضاءات التشاور والحوار للإعداد والصياغة المشتركة لبرامج عمل الانفتاح، تنفيذها، تتبعها وتقييمها بصفة تشاركية من أجل تنمية ترابية منفتحة ودامجة.

وفي إطار هذا البرنامج، تم خلق الشبكة المغربية للجماعات الترابية المنفتحة في شهر أكتوبر 2023 التي تضم 228 جماعة ترابية , وقد تم إنشاء فضاء رقمي خاص بالشبكة على البوابة الوطنية للجماعات الترابية:

<https://ctouvertes.collectivites-territoriales.gov.ma/index.php?lang=fr>

تشكل هذه المنصة فضاء للإخبار وإشراك المواطنين والمجتمع المدني في الإعداد المشترك لبرامج انفتاح الجماعات الترابية، تتبعها وتقييمها، بالإضافة على تبادل وتقاسم الممارسات الفضلى بين أعضاء الشبكة. كما توفر هذه المنصة فضاء خاصا لكل جماعة ترابية.

# مقتطف من ميثاق الشبكة

## قيم الشبكة المغربية للجماعات الترابية المنفتحة

- تبادل المعارف والممارسات الجيدة حول مبادئ الانفتاح ؛
- الحوار بين الجماعات الترابية الأعضاء حول الممارسات والتحديات المشتركة المتعلقة بالتنمية المحلية المنفتحة.

## التزامات الشبكة المغربية للجماعات الترابية المنفتحة

- احترام النظم المعيارية المعمول بها من حيث الشفافية والولوج إلى المعلومات العمومية ومشاركة المواطنين والمواطنات والتحول الرقمي،
- اعتماد برامج عمل الانفتاح بإشراك المجتمع المدني المحلي وكذلك جميع الفاعلين المعنيين،
- ضمان تنفيذ وتقييم برامج عمل الانفتاح بمشاركة المجتمع المدني المحلي وكذلك جميع الفاعلين المعنيين،
- خلق دينامية ترابية تهدف إلى تعزيز التعاون مع الجهات الفاعلة الأخرى داخل التراب،
- المساهمة في إشعاع الجماعات الترابية المغربية على المستوى الوطني والقاري والدولي.

# أهداف برنامج الجماعات الترابية المنفتحة

المساهمة في التنمية الترابية المنفتحة

مأسسة مبادئ الانفتاح بالجماعات الترابية

# مبادئ التنمية المنفتحة

الرقمنة

المشاركة  
المواطنة

الحصول على  
المعلومة

الشفافية  
والمساءلة

# التنمية الترابية المنفتحة

تعبئة جميع القوى الحية للمساهمة في ورش التنمية



# النتائج المنتظرة لبرامج انفتاح الجماعات الترابية

تحسين جودة خدمات وبرامج  
الجماعة الترابية

تحسين الخدمات العمومية من خلال إشراك المواطن في التعبير عن حاجياته الحقيقية والاستجابة لها، وكذا اعتماد الحلول التكنولوجية لتدبير الجماعة ورقمة خدماتها.

جعل المواطن شريكا  
في تحديد الاحتياجات

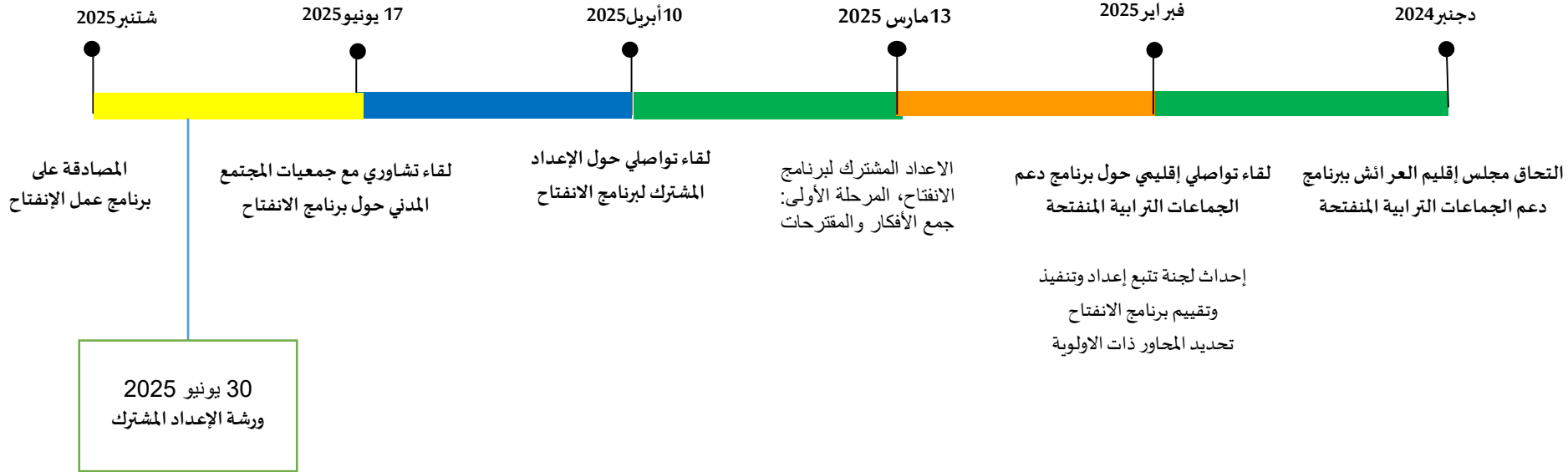
العمل بتعاون وثيق مع المجتمع المدني الذي يعتبر الحليف الرئيسي لمواجهة تحديات التنمية المحلية.

تعزيز الثقة بين المواطن  
والجماعة الترابية

من خلال آليات التواصل والشفافية والمساءلة والمشاركة المواطنة

2. محطات الإعداد المشترك لبرنامج عمل الانفتاح  
بمجلس إقليم العرائش

# محطات الإعداد المشترك لبرنامج عمل انفتاح مجلس إقليم العرائش



# منهجية الإعداد المشترك



المصادقة على  
برنامج عمل  
الانفتاح بدورة  
المجلس

تقديم مشروع  
برنامج العمل  
لمكتب المجلس  
واعتماده في  
جدول أعمال  
الدورة

جمع الأفكار  
وتحليلها وإعداد  
مشروع برنامج  
العمل

التشاور  
العمومي  
الحضوري  
والرقمي:  
إطرح فكرتك

ورشة الإعداد  
المشترك

# لجنة تتبع إعداد وتنفيذ وتقييم برنامج انفتاح الجماعة الترابية

إنشاء لجنة لتتبع إعداد وتنفيذ وتقييم البرنامج :يوم 6 مارس 2025

تتكون اللجنة من:

- رئيس اللجنة، نائب الرئيس
- رؤساء اللجان الدائمة
- نقطة الارتكاز
- موظفين
- ممثلي المجتمع المدني

# لجنة تتبع إعداد وتنفيذ وتقييم برنامج انفتاح الجماعة الترابية

الجماعة المغربية  
وزارة الداخلية  
وإدارة جهة طنجة - تطوان - الحسيمة  
المجلس الإقليمي العرائش  
مجلس إقليم العرائش

رقم: 14

06 مارس 2025

قرار إحداث لجنة تتبع إعداد وتنفيذ وتقييم برنامج الانفتاح  
لمجلس إقليم العرائش

إن رئيس مجلس إقليم العرائش  
بناء على إحاطة مجلس إقليم العرائش في الشبكة المغربية لجماعات الترابية المنطقية  
بناء على اللقاء التواصلي المتعدد بعمالة إقليم العرائش بتاريخ 2025/02/11 الذي خصص لتقديم برنامج الجماعات  
الترابية المنفتحة.  
بقر ما يلي:  
الفصل 1/1  
تحدث لجنة تتبع إعداد وتنفيذ وتقييم برنامج الانفتاح لمجلس إقليم العرائش.  
الفصل الثاني  
تتكون لجنة تتبع إعداد وتنفيذ وتقييم برنامج الانفتاح لمجلس إقليم العرائش من:  
• رئيس اللجنة:  
السيد: عبد العزيز الجلولي، نائب رئيس مجلس إقليم العرائش  
• أعضاء اللجنة:  
المنتخبون:  
- كريم صمدي: رئيسة لجنة الموازنة والشؤون المالية والتعاون والبراعة والمرافق العمومية.  
- محمد هلال: رئيس لجنة الشؤون الاجتماعية والثقافية والرياضية والأسرة.  
- محمد صموئيل: رئيس لجنة التنمية القروية والحضرية و المناش الاستثمارات و الماء والطاقة و البيئة.  
• الموظفون:  
- منير ابن هلاي، المدير العام للمصالح  
- أماني عدة، متصرف ممتاز  
- حامد الحجال، متصرف  
- فؤاد بودوز، متصرف  
- يوسف الكوميط، ثقي تخصص اعلاميات  
- ميلود اسطيط، متصرف ممتاز (قطة الارنكل)  
• الهيئة الاستشارية المكلفة بتفعيل مبادئ المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع بمجلس إقليم العرائش:  
- نوفيسة بشريف  
- الوار العيساوي  
- المهدي السباعي  
- لطيفة الموساني

عبد الحكيم الاخفدي

# المحاور ذات الأولوية بمجلس إقليم العرائش

التواصل



الرقمنة



دعم وتقوية القدرات



النقل المدرسي كآلية لمحاربة الهدر

المدرسي



3. قراءة في المرحلة الأولى من الإعداد المشترك

المشاركة الرقمية

9

عدد المقترحات حضوريا

20

# تجميع الاقتراحات

عدد المشاركين  
51

عدد النساء

15

بنسبة 29%

الجمعيات

27

إدارة المجلس

18

المنتخبون

06

# دراسة الاقتراحات من طرف اللجنة وتحويلها لمشاريع انفتاح

عدد المشاريع  
05

عدد الاقتراحات  
المقبولة  
28

## 4. تقديم مشاريع الانفتاح

# مشاريع الإنفتاح

المحور الأول: الرقمنة

1- مكتب الضبط رقمي

2- E-PARAPHEUR: رقمنة وتبسيط العمليات المتعلقة بمعالجة الوثائق داخل الإدارة

المحور الثاني: التواصل

3- إحداث موقع إلكتروني لمجلس إقليم العرائش

المحور الثالث: النقل المدرسي كآلية لمحاربة الهدر المدرسي

4- إحداث منصة إلكترونية للنقل المدرسي

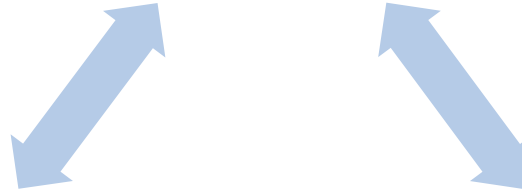
المحور الرابع: دعم وتقوية قدرات المنتخبين ، الموظفين وأعضاء الهيئة الاستشارية

5- برنامج دعم وتقوية القدرات



# النتائج المنتظرة

تعزيز الثقة بين المؤسسة  
والمواطنات والمواطنين



تجويد الخدمة العمومية  
وتكريس مبادئ الانفتاح



ترسيخ المقاربة التشاركية  
في بناء التنمية الترابية  
والتنمية المندمجة

## 5-منهجية التحليل والتتبع والتقييم

-في إطار إعداد برنامج انفتاح مجلس إقليم العرائش اعتمد فريق العمل مقاربتين متكاملتين :

أ-منهجية الأهداف الذكية **SMART GOALS** والتي تمكن من تحديد الأهداف بدقة على أن تكون قابلة للتحقيق

داخل مدة زمنية معينة وللقياس ومنسجمة مع الأهداف الاستراتيجية لبرنامج التنمية الإقليمي ,

ب-منهجية التحليل الرباعي **SWOT** والتي تستحضر نقط القوة والضعف والفرص ثم التهديدات ، حيث ستمكن هذه

المنهجية من توقع المخاطر والتهديدات وإيجاد حلول مناسبة وممكنة للمشاكل سواء بشكل استباقي أو في حينه

# SMART GOALS

S

- SPECIFIC
- محدد

M

- MEASURABLE
- قابل للقياس

A

- ACHIEVABLE
- قابل للتحقق

R

- REALISTIC
- مرتبط ببرنامج التنمية الإقليمي

T

- TIMELY
- محدد في الزمان

# التحليل الرباعي SWOT



# مؤشرات التقييم

